



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลหนองสอ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

โดย
คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลหนองสอ



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลหนองสอ
อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลหนองสอ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

โดย
คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลหนองสอ



งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลหนองสอ
อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์



ประกาศเทศบาลตำบลหนองสอ
เรื่อง การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

.....

โดยที่สมควรให้เทศบาลตำบลหนองสอ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลตำบลหนองสอกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ เทศบาลตำบลหนองสอ จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับเทศบาลตำบลหนองสอขึ้น ตามมติในการประชุมของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลหนองสอ สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๙

(นายจตุรพล อุ่นสถิตย์)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ



ประกาศเทศบาลตำบลหนองสอ
เรื่อง การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

.....

โดยที่สมควรให้เทศบาลตำบลหนองสอ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลตำบลหนองสอกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ เทศบาลตำบลหนองสอ จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับเทศบาลตำบลหนองสอขึ้น ตามมติในการประชุมของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลหนองสอ สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๙

(นายจตุรพล อุ่นสถิตย์)
นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙
(แบบ บส.๑ - บส.๓)

เทศบาลตำบลหนองสอ
อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์

คำนำ

ในการบริหารงานของทุกองค์กร ย่อมอาจเกิดเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดเดามาก่อน และอาจทำให้การดำเนินงานในด้านต่างๆ ขององค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดและป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการจัดการบริหารองค์กรในปัจจุบัน

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์การที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญหรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

เทศบาลตำบลหนองสอ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรโดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙
คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลหนองสอ

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน ประเมินสภาพแวดล้อม การวิเคราะห์ห้องค์กร	๑
๑. วิสัยทัศน์	๑
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑
๓. เป้าประสงค์	๑
๔. ตัวชี้วัด	๒
๕. ค่าเป้าหมาย	๒
๖. กลยุทธ์	๓
๗. พันธกิจการพัฒนา	๓
๘. ยุทธศาสตร์แผนงานหน่วยงานรับผิดชอบ	๔
๙. โครงสร้างองค์กร	๖
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙	๘
๑๑. โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	๙
๑๒. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐
๑๓. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐
๑๔. การวิเคราะห์ห้องค์กร	๑๐
ส่วนที่ ๒ การกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
๑. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๗
๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๘
ส่วนที่ ๓ เกณฑ์ที่ใช้ในการระบุและประเมินความเสี่ยง	๑๙
๑. แนวทางในการระบุความเสี่ยง	๑๙
๒. การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยง	๒๐
๓. การวิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยง	๒๑
๔. เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง	๒๒
ส่วนที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ	๒๔
- แบบ บส.๑ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ/ อื่น ๆ (ถ้ามี) เทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙	๒๕
- แบบ บส.๒ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง เทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙	๒๙
- แบบ บส.๓ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙	๓๓

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ
ตำบลลำปาว อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ส่วนที่ ๑

ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน ประเมินสภาพแวดล้อม การวิเคราะห์องค์กร

เทศบาลตำบลหนองสอมีภารกิจต่าง ๆ มากมายมีความสำคัญต่อท้องถิ่นเป็นอย่างมากเพราะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดเล็ก แต่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองตามระบอบประชาธิปไตย เทศบาลตำบลหนองสอ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ เพื่อหาวิธีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานเพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในพื้นที่ การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ ด้วยการคาดการณ์ล่วงหน้าในกรณีที่มีความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริงและนำแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในดำเนินการ

๑. วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรที่มุ่งมั่นพัฒนา ยึดหลักธรรมาภิบาล บริการที่เป็นเลิศ สู่ชุมชนที่น่าอยู่อย่างยั่งยืน”

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตคน สังคม และความมั่นคงภายใน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริม ศาสนาวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การส่งเสริมพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาระบบการบริหารภายใต้การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๓. เป้าประสงค์

๑) ระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง

๒) คุณภาพชีวิตของประชาชนสูงขึ้น

๓) การกีฬา การศึกษาและเรียนรู้ที่มีคุณภาพมากขึ้น

๔) ครอบครัว/ชุมชนเข้มแข็งและมีรายได้มากขึ้น

๕) มีการจัดระเบียบชุมชน/สังคมที่ดี

๖) ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างมีประสิทธิภาพ

๗) มีความสงบเรียบร้อยและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๘) เพิ่มประสิทธิภาพการท่องเที่ยวและบริการ

๙) ชุมชนมีความเข้มแข็งมากขึ้น

๑๐) มีความพร้อมในการพัฒนาท้องถิ่น และรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๑๑) มีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ

๑๒) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอยและระบบบำบัดน้ำเสียอย่างเหมาะสมและถูกวิธี

- ๑๓) การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ
- ๑๔) มีคุณธรรมและจริยธรรมมากขึ้น
- ๑๕) อนุรักษ์และฟื้นฟูศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๑๖) สร้างความตระหนักในสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์

๔. ตัวชี้วัด

- ๑) จำนวนโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง
- ๒) จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการวางผังเมืองและการจัดการใช้ประโยชน์ที่ดินเพิ่มขึ้น
- ๓) จำนวนครัวเรือนที่มีรายได้มากขึ้น
- ๔) จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่มีความเข้มแข็งมากขึ้น
- ๕) จำนวนประชาชนที่ได้รับการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง
- ๖) จำนวนนักเรียนที่ได้รับการศึกษาต่อเพิ่มขึ้น
- ๗) จำนวนประชาชนที่มีส่วนร่วมทางการเมืองมากขึ้น
- ๘) จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่มีความเข้มแข็งในการเอาชนะยาเสพติดเพิ่มขึ้น
- ๙) จำนวนประชาชนที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินมากขึ้น
- ๑๐) จำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้จากการท่องเที่ยว การบริการและการค้าเพิ่มขึ้น
- ๑๑) จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชน ที่มีความเข้มแข็งมากขึ้น
- ๑๒) จำนวนแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการปรับปรุงพัฒนาเพิ่มขึ้น
- ๑๓) จำนวนประชาชนที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น และมีความพร้อมในการรับรองการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- ๑๔) ระบบการกำจัดขยะมูลฝอยและระบบบำบัดน้ำเสียอย่างเหมาะสมและถูกวิธีเพิ่มขึ้น
- ๑๕) พื้นที่สีเขียว/พื้นที่ป่าไม้เพิ่มขึ้น
- ๑๖) จำนวนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการฟื้นฟูมากขึ้น
- ๑๗) เกิดการบูรณาการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ
- ๑๘) จำนวนประชาชน/ข้าราชการที่มีคุณธรรมและจริยธรรมมากขึ้น
- ๑๙) จำนวนประชาชนที่ให้ความสำคัญในศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๒๐) จำนวนศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีที่ได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู
- ๒๑) จำนวนประชาชนที่ตระหนักในสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์มากขึ้น

๕. คำเป้าหมาย

- ๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน
- ๒) ประชาชนได้รับการยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมด้านการศึกษาการกีฬา การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน
- ๓) ประชาชนอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข ห่างไกลยาเสพติด มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๔) การเกษตรกรรม การลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยวได้รับการพัฒนาพร้อมประชาคมอาเซียน

- ๕) เกษตรกรมีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเอง เพื่อดำเนินการผลิต การแปรรูป และการตลาด
- ๖) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ๗) องค์กรและบุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างมีคุณภาพ ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา
- ๘) ประชาชนมีความตระหนัก และเทิดทูนในสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์

๖. กลยุทธ์

- ระบายนํ้า
- ๑) ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำอุปโภค บริโภค บำรุงรักษาทางคมนาคม สะพาน ระบบ
- ผู้ด้อยโอกาส
- ๒) ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนากระบวนการจัดการและการป้องกันภัยพิบัติ
 - ๓) ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ และ
- ผลเมือง
- ๔) ส่งเสริมอาชีพและการดำเนินงานตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
 - ๕) ส่งเสริมการกีฬา การศึกษาและการเรียนรู้
 - ๖) ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาสังคม
 - ๗) ส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค สิทธิเสรีภาพ และหน้าที่ของประชาชนเพื่อความเป็น
- ท้องถิ่น
- ๘) การวางแผน การประสานแผน และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา
- ขนบธรรมเนียม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๙) ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
 - ๑๐) การรักษาความสงบเรียบร้อยและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย
 - ๑๑) สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
 - ๑๒) ส่งเสริมสถาบันพระมหากษัตริย์ ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์และสืบสาน
- ในภาคการเกษตรและอุตสาหกรรม
- ๑๓) ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน การพาณิชย์และการเสริมสร้างความเข้มแข็ง
 - ๑๔) ส่งเสริมสนับสนุนการควบคุมโรคติดต่อ การป้องกัน และการแก้ไขปัญหา
 - ๑๕) ส่งเสริมการสาธารณสุข สวัสดิการสังคม สวัสดิการชุมชนและนันทนาการ
 - ๑๖) พัฒนาระบบการกำจัดและการบริหารจัดการขยะมูลฝอยรวมพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย
 - ๑๗) การจัดการมลพิษต่าง ๆ
 - ๑๘) ส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ
- สิ่งแวดล้อม
- ๑๙) การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีปรับปรุงจัดหาปัจจัยเครื่องมือเครื่องใช้ การพัฒนาอาคารสถานที่ตลอดจนสภาพแวดล้อม และส่งเสริม พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
 - ๒๐) การพัฒนาองค์กรและการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๗. พันธกิจการพัฒนา

- ๑) ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งด้านการศึกษา การสังคมสงเคราะห์ สุขภาพอนามัย และการกีฬา ตลอดจนการดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

/๒) ส่งเสริม...

- ๒) ส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ศาสนา ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
- ๓) ควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติดตลอดจนการบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติด
- ๔) ปรับปรุงระบบสาธารณสุขปโภคให้ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน เพื่อรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจของท้องถิ่น
- ๕) ส่งเสริมประชาชนให้มีการรวมกลุ่มประกอบอาชีพแบบเศรษฐกิจชุมชน โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ๖) ปรับปรุงและพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน การบริหารจัดการให้มีความโปร่งใส ตอบสนองความต้องการของประชาชน และเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม
- ๗) ส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวในชุมชนในเชิงอนุรักษ์

๘. ยุทธศาสตร์ แผนงาน หน่วยรับผิดชอบ

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
๑	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	พัฒนาด้านการคมนาคมขนส่ง	อุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	กองคลัง
๒	การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	ส่งเสริมทางวิชาการด้านการเกษตรในการประกอบอาชีพ	บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	กองการศึกษา กองสาธารณสุขฯ
			สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	กองสวัสดิการสังคม
๓	ส่งเสริมการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตคนและสังคม	การพัฒนาด้านสาธารณสุข	สาธารณสุข	กองสาธารณสุข	สำนักปลัด
		ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและหน่วยงาน	บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	กองการศึกษา กอง
			บริหารงานทั่วไปงานบริหารงานคลัง	กองคลัง	สำนักปลัด
		การพัฒนาบุคลากรสถานที่และวัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติราชการ	บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	กองคลัง กองสวัสดิการสังคม กองประปา กองสาธารณสุขฯ กองช่าง
	ส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	การรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	กองช่าง กองประปา	

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบ หลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
		การส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	กองสวัสดิการสังคม
		การส่งเสริมกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ	การศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ	กองการศึกษา	สำนักปลัด
		การส่งเสริมและสนับสนุน ด้านการศึกษา	การศึกษา	กองการศึกษา	สำนักปลัด
๔	ส่งเสริมอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	การอนุรักษ์ศิลปะ จารีตประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	การศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ	กองการศึกษา	สำนักปลัด
๕	ส่งเสริมการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และ พัฒนาแหล่ง ท้องเที่ยว	การอนุรักษ์และฟื้นฟู สร้างจิตสำนึก และ ความตระหนัก ในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ที่ถูกต้อง	การเกษตร	สำนักปลัด	กองการศึกษา

๙. โครงสร้างองค์กร

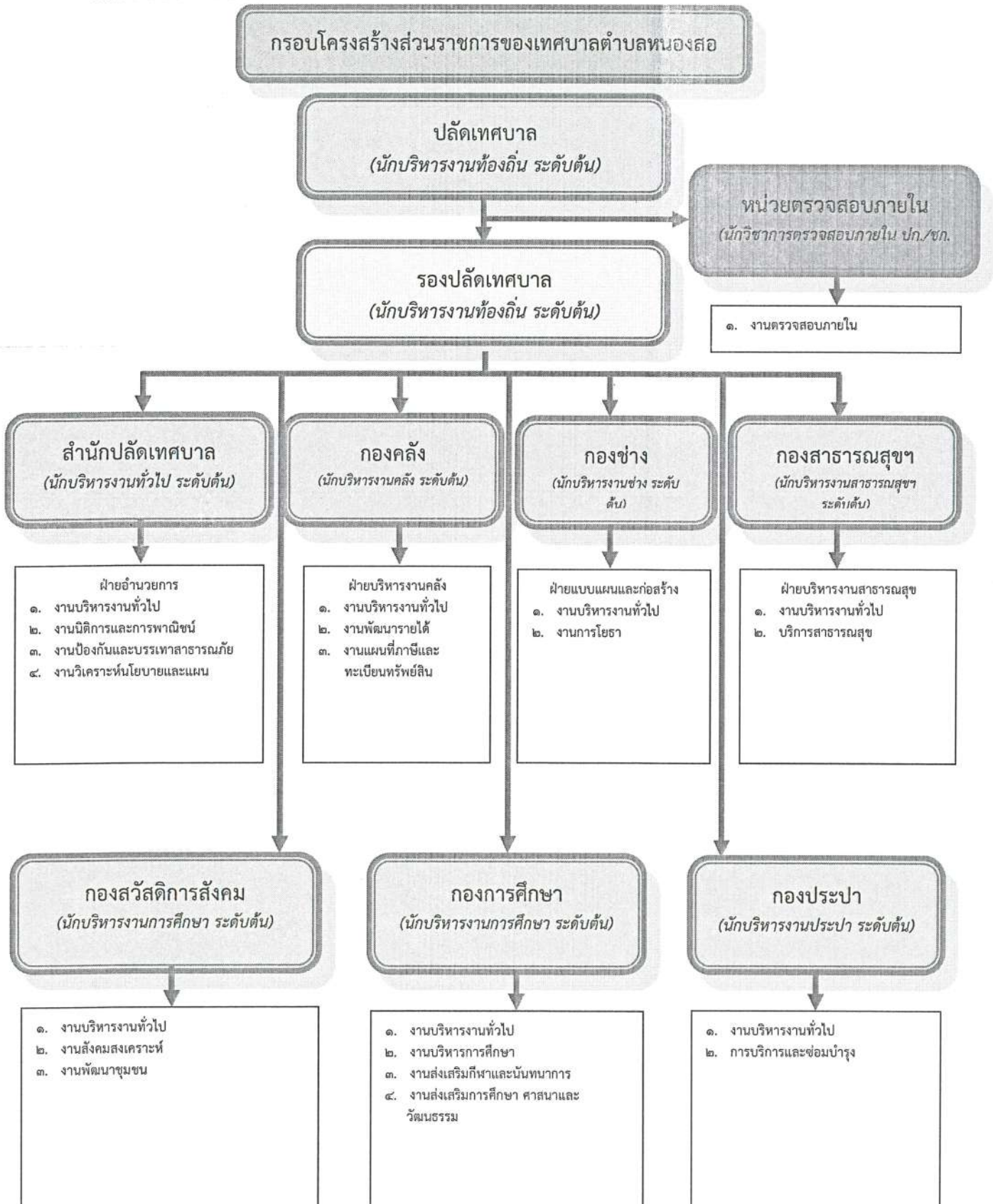
จากการที่เทศบาลตำบลหนองสอ ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการ ซึ่งเทศบาลตำบลหนองสอได้กำหนดตำแหน่งของพนักงานเทศบาลให้ตรงกับภารกิจและในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้นอาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่าย เพื่อให้การให้การบริหารงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน เน้นความยืดหยุ่น กระจายอำนาจในการบริหารจัดการ มีความคล่องตัวและชัดเจน เทศบาลตำบลตัวอย่างจึงได้ทบทวนโครงสร้างของแต่ละส่วนราชการ และมีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ในกรอบอัตรากำลัง และสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สำนักงานปลัดเทศบาล	๑. สำนักงานปลัด	
๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ	๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ	
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป	
- งานนิติการและการพาณิชย์	- งานนิติการและการพาณิชย์	
- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	
๒. กองคลัง	๒. กองคลัง	
๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง	๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง	
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป	
- งานพัฒนารายได้	- งานพัฒนารายได้	
- งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	- งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	
๓. กองช่าง	๓. กองช่าง	
๓.๑ ฝ่ายงานแบบแผนและก่อสร้าง	๓.๑ ฝ่ายงานแบบแผนและก่อสร้าง	
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป	
- งานการโยธา	- งานการโยธา	
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	
๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข	๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข	
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป	
- งานบริการสาธารณสุข	- งานบริการสาธารณสุข	
๕. กองสวัสดิการสังคม	๕. กองสวัสดิการสังคม	
- งานสังคมสงเคราะห์	- งานสังคมสงเคราะห์	
- งานพัฒนาชุมชน	- งานพัฒนาชุมชน	

โครงสร้างตามแผนอัตราปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๖. กองการศึกษา	๖. กองการศึกษา	
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป	
- งานบริหารการศึกษา	- งานบริหารการศึกษา	
- งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ	- งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ	
- งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	- งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	
๗. กองประปา	๗. กองประปา	
- งานบริหารงานทั่วไป	- งานบริหารงานทั่วไป	
- งานบริการและซ่อมบำรุง	- งานบริการและซ่อมบำรุง	
๘. หน่วยตรวจสอบภายใน	๘. งานตรวจสอบภายใน	
- งานตรวจสอบภายใน	- งานตรวจสอบภายใน	

๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙



๑๑. โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่ ๓๔๗/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลหนองสอ

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด ให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้เทศบาลตำบลหนองสอ อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการ จึงยกเลิกคำสั่งเทศบาลตำบลหนองสอ ที่ ๒๓๕/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๗ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๘ และให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ ดังนี้

- ๑. นายเทอดทูน บุญใหญ่ รองนายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ ประธานกรรมการ
- ๒. นายสุภาวิชิต พลเยี่ยม ปลัดเทศบาล รองประธานกรรมการ
- ๓. นายธนพงศ์ มูลมาตย์ หัวหน้าสำนักปลัด กรรมการ
- ๔. นายสมจิตร ฤทธิรุ่ง ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม กรรมการ
- ๕. นางสาวชญานันท์ อาษาไชย ผู้อำนวยการกองการศึกษา กรรมการ
- ๖. นางสาวแก้วกาญจน์ โกมารกุล ณ นคร ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กรรมการ
- ๗. นายภานุ บุญนิตย์ ผู้อำนวยการกองช่าง กรรมการ
- ๘. นางรัตนมณี ธนศิริวณิชย์ ผู้อำนวยการกองคลัง กรรมการ
- ๙. นายยงยุทธ บุญสพ หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ กรรมการ
- ๑๐. นางสาววราภรณ์ สมเรือง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ เลขานุการ

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ดังนี้

- ๑) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๘ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘

จตุรพล อุ่นสถิตย์
(นายจตุรพล อุ่นสถิตย์)
นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ

๑๒. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลหนองสอ ได้นำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงานของรัฐมาปรับใช้ในการวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างแท้จริง ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
๔. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๑๓. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลหนองสอ ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร(Organizational Analysis)
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง(Objective Setting)
๓. การระบุความเสี่ยง(Event Identification)
๔. การประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment)
๕. การตอบสนองความเสี่ยง(Risk Response)
๖. การติดตามและทบทวน(Monitoring)
๗. การสื่อสารและการรายงาน

๑๔. การวิเคราะห์องค์กร

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นองค์กรที่เกิดจาก “การกระจายอำนาจในเชิงพื้นที่” (Décentralisation territoriale) เพื่อให้มีความคล่องตัวการบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในแต่ละพื้นที่ได้มากที่สุดและตัดสินใจแก้ปัญหาต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที การดำเนินการอย่างใด ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีลักษณะเป็นการใช้อำนาจมหาชนไม่ว่าจะเป็นการจัดทำบริการสาธารณะ การดำเนินการเกี่ยวกับงบประมาณ หรือการกระทำอื่นใดที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในฐานะฝ่ายปกครองย่อมต้องอยู่ภายใต้หลัก “การกระทำทางปกครองต้องชอบด้วยกฎหมาย”

เทศบาลตำบลหนองสอมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกทั้งด้านบวกและด้านลบ ที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงนำพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ ยุทธศาสตร์ชาตินโยบายรัฐบาลแผนพัฒนาท้องถิ่น มากำหนดทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

จุดแข็ง (S : Strength-s)

๑. การคมนาคม ถนน ใช้งานได้ดี มีการปรับปรุงให้อยู่ในสภาพที่ดี
๒. มีการขยายเขตไฟฟ้าอย่างทั่วถึง
๓. มีการติดตั้งและดูแลคอมพิวเตอร์สาธารณะให้ใช้งานได้ตลอดเวลา
๔. มีแหล่งน้ำที่สำคัญที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการอุปโภคและบริโภค
๕. มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โรงเรียนประถมศึกษา และโรงเรียนมัธยมศึกษา จำนวนรวม ๕ แห่ง ในพื้นที่ทำให้เด็กไม่ต้องเดินทางไกลในการไปโรงเรียนของรัฐ
๖. ประชาชนให้ความสำคัญกับกิจกรรมทางศาสนาประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น
๗. มีงบประมาณในการส่งเสริมสนับสนุนด้านสาธารณสุขครอบคลุมทุกหมู่บ้าน
๘. มีตลาดสดและตลาดนัดในเขตพื้นที่ตำบล
๙. เทศบาลมีการจัดสรรงบประมาณในการพัฒนากลุ่มอาชีพอย่างต่อเนื่อง
๑๐. มีผู้นำชุมชนทำหน้าที่ในการประสานงานด้านส่งเสริมการเกษตรในตำบล
๑๑. มีทรัพยากรท่องเที่ยวที่หลากหลาย เช่น แหล่งท่องเที่ยวสายธรรมชาติ และแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ เป็นต้น

๑๒. เทศบาลจัดสรรงบประมาณสนับสนุนกิจกรรมของผู้มีโอกาสในชุมชน
๑๓. เทศบาลจัดสรรงบประมาณ ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๑๔. เทศบาลจัดสรรงบประมาณในการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
๑๕. ผู้บริหารท้องถิ่นมีนโยบายสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
๑๗. มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการและจัดหาอุปกรณ์ เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้
๑๘. มีนโยบายการสนับสนุนการพัฒนานุเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ

จุดอ่อน (W : Weakness)

๑. ในช่วงฤดูแล้งน้ำไม่เพียงพอต่อการอุปโภคบริโภคของประชาชน
๒. ระบบประปาชำรุดเสียหายบ่อยครั้ง เนื่องจากการใช้งานติดต่อกันเป็นเวลานาน
๓. ปัญหาน้ำอุปโภคบริโภคขุ่นไม่สะอาด
๔. ถนนลูกรัง/หินคลุก ชำรุด เสียหาย ในช่วงฤดูฝน
๕. ขาดการลงทุนก่อสร้างบริการสาธารณะที่เกินศักยภาพ
๖. ปัญหาการระบายน้ำในเขตชุมชน
๗. พื้นที่บางหมู่บ้านมีรางระบายน้ำบริเวณหน้าบ้านเกิดปัญหาน้ำขังและเนื่องจากเป็นแหล่งเพาะพันธุ์ลูกน้ำยุงลาย เสี่ยงกับการเป็นโรคไข้เลือดออก
๘. การแพร่ระบาดของยาเสพติด
๙. ประชาชนส่วนใหญ่รายได้ไม่เพียงพอ ใช้จ่ายในครัวเรือน ภาวะหนี้สินสูง
๑๐. การรวมกลุ่มเพื่อประกอบอาชีพของประชาชนอยู่ในเกณฑ์ต่ำ
๑๑. ประชาชนขาดความตระหนักในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
๑๒. ขาดงบประมาณในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
๑๓. ประชาชนให้ความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานของเทศบาล
๑๔. การจัดหาอุปกรณ์ เทคโนโลยีในการบริหารและบริการประชาชนยังมีไม่เพียงพอ

โอกาส (O : Opportunity)

๑. เทศบาลมีการจัดสรรงบประมาณการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๒. นโยบายของรัฐบาลส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น
๓. มีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาด้านสาธารณสุข
๔. มีหน่วยงานภายนอกเข้ามาดูแลด้านการฝึกอบรมอาชีพ
๕. หน่วยงานภาครัฐให้ความสำคัญต่ออาชีพเกษตรกรรม
๖. มีตลาดสดและตลาดนัดที่สำคัญในพื้นที่ตำบลที่จะสามารถสร้างรายได้ให้กับประชาชน
๗. เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดูแลผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส
๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเน้นการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกระแสสังคมให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม
๙. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีนโยบายให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เทคโนโลยี

ในการทำงาน

๑๐. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์ให้กับบุคลากรในสายงานที่เกี่ยวข้องทุกตำแหน่ง

อุปสรรค (T : Threat)

๑. ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเองกับงานของท้องถิ่น
๒. ภาพลักษณ์ความไม่สงบเรียบร้อยในพื้นที่ / ความมั่นคง และพื้นที่ที่มีความเสี่ยง
๓. เยาวชนในพื้นที่ยังติดยาเสพติด
๔. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
๕. สภาพเศรษฐกิจในครัวเรือนยังไม่พอดีทำให้แรงงานต้องออกทำงานนอกพื้นที่
๖. การดำเนินงานตามนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้นประกอบกับปัญหาในพื้นที่และความต้องการประชาชนมีมาก แต่ไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วน เนื่องจากจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนงบประมาณที่มีจำกัด
๗. กฎหมายระเบียบ ข้อบังคับขาดความยืดหยุ่น หรือไม่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจห้วงระยะเวลาในการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลมีความไม่แน่นอน

สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
<p>๑. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน</p> <p>๑.๑ การคมนาคมไม่สะดวก</p> <ul style="list-style-type: none"> - ถนนในหมู่บ้านชำรุดเสียหาย - ถนนบางเส้นทางยังเป็นถนนดินดั้งเดิม 	<ul style="list-style-type: none"> - เขตพื้นที่เทศบาล 	<ul style="list-style-type: none"> - เทศบาลจัดสรรงบประมาณในการก่อสร้างและปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตเทศบาลอย่างต่อเนื่อง - เทศบาลประสานบูรณาการโครงการจากหน่วยงานภายนอก
<p>๑.๒ ปัญหาการระบายน้ำไม่ดี น้ำท่วมขัง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ท่อระบายน้ำอุดตัน - บางพื้นที่ไม่มีท่อ/รางระบายน้ำ 	<ul style="list-style-type: none"> - เขตพื้นที่เทศบาล 	<ul style="list-style-type: none"> - เทศบาลจัดสรรงบประมาณในการขุดลอกคูคลองและกำจัดวัชพืชรวมทั้งการขุดลอกท่อระบายน้ำ - ก่อสร้างและซ่อมแซมประตูเปิด/ปิดระบายน้ำ
<p>๑.๓ ปัญหาไฟฟ้าและแสงสว่าง</p> <ul style="list-style-type: none"> - บางพื้นที่ยังขยายเขตไม่ถึงถึงและบางแห่งเกิดการชำรุด - ปัญหากระแสไฟฟ้าตก 	<ul style="list-style-type: none"> - เขตพื้นที่เทศบาล 	<ul style="list-style-type: none"> - เทศบาลจัดสรรงบประมาณในการขยายเขตไฟฟ้าซ่อมแซมและติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะให้ทั่วถึง - เทศบาลประสานโครงการจากหน่วยงานภายนอก
<p>๒. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ</p> <p>๒.๑ ปัญหาการจัดการผลผลิตและการแปรรูปสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนขาดความรู้ในด้านจัดการผลผลิตและแปรรูปสินค้า OTOP 	<ul style="list-style-type: none"> - เขตพื้นที่เทศบาล 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้า
<p>๒.๒ ปัญหาการว่างงานและมีรายได้น้อย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มีความรู้ทักษะในการประกอบอาชีพเสริม - ขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> - เขตพื้นที่เทศบาล 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมการฝึกอาชีพ
<p>๓. ปัญหาด้านสังคม</p> <p>๓.๑ ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการขโมยสิ่งของและฉกชิงวิ่งราว - ขาดความรู้ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย 	<ul style="list-style-type: none"> - เขตพื้นที่เทศบาล 	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตั้งกล้องวงจรปิด - ซ่อมแซมไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะ - ฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
<p>๔. ปัญหาด้านสาธารณสุข</p> <p>๔.๑ ปัญหาโรคติดต่อ</p> <p>- ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและควบคุมโรค</p>	<p>- เขตพื้นที่เทศบาล</p>	<p>- จัดอบรมให้ความรู้ในการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ</p>
<p>๔.๒ ปัญหาการส่งเสริมสุขภาพอนามัย</p> <p>- ขาดสถานที่ออกกำลังกาย</p> <p>- ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการดูแลสุขภาพอนามัย</p>	<p>- เขตพื้นที่เทศบาล</p>	<p>- จัดอบรมให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพอนามัย</p>
<p>๕. ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>๕.๒ ปัญหาการขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>- ประชาชนไม่มีจิตสำนึกและไม่ให้ความสำคัญในการอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>	<p>- เขตพื้นที่เทศบาล</p>	<p>- จัดกิจกรรมให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเห็นคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>
<p>๖. ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</p> <p>๖.๑ ปัญหาไม่สามารถอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นและการส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นได้อย่างต่อเนื่องและครอบคลุม</p> <p>- ประชาชนขาดการให้ความสำคัญในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น</p> <p>- การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นไม่ต่อเนื่องทำให้ค่อยๆสูญหายไป</p>	<p>- เขตพื้นที่เทศบาล</p> <p>- เขตพื้นที่เทศบาล</p>	<p>- จัด/ส่งเสริมให้มีกิจกรรมในวันสำคัญ</p> <p>- จัด/ส่งเสริมการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น</p>
<p>๗. ปัญหาด้านการเมืองและการบริหาร</p> <p>๗.๑ ปัญหาการขาดการมีส่วนร่วมของประชาชน</p> <p>- ประชาชนไม่ให้ความสำคัญของการมีส่วนร่วม</p>	<p>- เขตพื้นที่เทศบาล</p>	<p>- ประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึง</p> <p>- สร้างความเข้าใจกับประชาชนถึงผลดีของการมีส่วนร่วม</p>
<p>๗.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้</p> <p>- ประชาชนยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับการเสียภาษี</p>	<p>- เขตพื้นที่เทศบาล</p>	<p>- ประชาสัมพันธ์/อบรมให้ความรู้แก่ประชาชน</p>

ส่วนที่ ๒

การกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของผู้ที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังตัวอย่างตารางต่อไปนี้

ผู้ที่เกี่ยวข้อง	หน้าที่และความรับผิดชอบ
หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ (นายกเทศมนตรี)	<p>เป็นผู้กำกับดูแลและสนับสนุนการนำนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ไปปฏิบัติผ่านทางคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง (และหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ) โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> - กำหนดนโยบายและแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงาน - พิจารณา อนุมัตินโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง และคู่มือการบริหารจัดการความเสี่ยง - พิจารณาอนุมัติความเสี่ยงระดับองค์กร แผนบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง - กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง - สนับสนุน ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง และเป็นวัฒนธรรมขององค์กร
คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	<p>เป็นผู้กำกับดูแลการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายในองค์กร ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และรายงานให้คณะกรรมการ(หรือหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ)ทราบเป็นระยะ โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> - กำหนดแนวทางของการบริหารจัดการความเสี่ยงของการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร - อำนวยความสะดวกและเสนอความเห็นและคำปรึกษาในการดำเนินการด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง - ติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล/ ผู้อำนวยการกอง/หัวหน้าฝ่าย / ผู้ปฏิบัติงาน/ลูกจ้างประจำ/ พนักงานจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> - ศึกษาทำความเข้าใจกับการบริหารจัดการความเสี่ยง - ให้ความรู้กับบุคลากรในหน่วยงานและจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงานรวมทั้งติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ - ระบุ ประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการ/แผนงานในแผนบริหารความเสี่ยง และรับผิดชอบการนำแผนงานไปปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ - ปฏิบัติงาน ดูแลและติดตามงานต่าง ๆ ตามกรอบแผนและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงของการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารหน่วยงานทราบอย่างสม่ำเสมอ

/หน่วยตรวจสอบ...

ผู้ที่เกี่ยวข้อง	หน้าที่และความรับผิดชอบ
หน่วยตรวจสอบภายใน	<ul style="list-style-type: none"> - ให้ความเชื่อมั่นทำให้มั่นใจว่าได้มีการนำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร - สอบทานการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ และคณะกรรมการ - ประเมินผลและทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญให้กับฝ่ายบริหาร - ให้ความเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยง - สื่อสาร ให้คำปรึกษา ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยง

เทศบาลตำบลหนองสอ มีการจัดวางระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการวิเคราะห์ บริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสและผลกระทบ ที่องค์กร จะเกิดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดการความเสี่ยงให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายของเทศบาลตำบลหนองสอ จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับ

๒. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั่วทั้งเทศบาลตำบลหนองสอแบบบูรณาการที่เป็นระบบ มาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งเทศบาลตำบลหนองสอ

๓. ให้มีการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงจากปัจจัยเสี่ยงในหลายด้านที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) ด้านกลยุทธ์

(๒) ด้านการดำเนินงาน

(๓) ด้านการรายงาน (ทั้งรายงานทางการเงินและไม่ใช่รายงานทางการเงิน)

(๔) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ และนโยบาย คำสั่งในเทศบาลตำบลหนองสอ

(๕) ความเสี่ยงด้านการทุจริต/คอร์รัปชันการขัดการระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับ

ผลประโยชน์ส่วนรวม หรือการรับสินบน

๔. ให้บริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาจากยุทธศาสตร์ขององค์กรและแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง ที่มีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้มา ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และสอบทานกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมเป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๖. ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำรายงานผล การติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง นำเสนอนายกเทศบาลตำบลหนองสอ เพื่อทราบและพิจารณาทบทวน ปรับปรุงตามความเหมาะสม

๗. ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการปกติของเทศบาลตำบลหนองสอ โดยให้มีการเผยแพร่สร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานของทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสออย่างเคร่งครัด

นโยบาย...

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลหนองสอ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลตำบลหนองสอกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถ้อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

แนวคิดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการสภาวะการณ์ในปัจจุบันของเทศบาลตำบลหนองสอที่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยี สารสนเทศ หรือปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้าง องค์กร การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับคณะผู้บริหารของเทศบาลตำบลหนองสอที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเทศบาลตำบลหนองสอพร้อมทั้งเป็นการสร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับผู้เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้เทศบาลตำบลหนองสอสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะที่เดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้าน ผลการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชนต่อองค์กร ป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดีนำไปสู่ การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลหนองสอจัดทำขึ้นเพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างเทศบาลตำบลหนองสอ สามารถนำไปใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ซึ่งส่งผลให้เทศบาลตำบลหนองสอ ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ให้สามารถปฏิบัติงานใน “งานบริการหลักที่มีความสำคัญ” ได้อย่างต่อเนื่องเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ดังนี้

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของเทศบาลตำบลหนองสอ อย่างมีประสิทธิภาพเกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร พนักงานเทศบาลพนักงานจ้างทั่วไปและลูกจ้างเทศบาลตำบลหนองสอรวมถึงการมุ่งเน้นให้ บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหนองสอเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผล การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองสอและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดเทศบาลตำบล รอง ปลัดเทศบาลตำบล และบุคลากรทุกระดับเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีความเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ โดยรวบรวมการวิเคราะห์ข้อมูล ปัจจัยที่นำเข้าไปใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น สรุปผลจากการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในจากปีที่ผ่านมา ข้อมูลสภาพแวดล้อมจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ข้อมูลการประเมิน SWOT แผนยุทธศาสตร์ แผนงานต่าง ๆ และแผนการดำเนินงานประจำปี รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคต จัดทำเป็นรายการความเสี่ยงเพื่อใช้ประโยชน์สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงในการควบคุมและการติดตามทั้งในระดับหน่วยงาน/กลุ่ม/กอง และระดับองค์กร เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในแต่ละประเภทความเสี่ยงที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสำคัญของแผนการดำเนินงานที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ โครงการที่สำคัญ/มีงบประมาณสูงประจำปีด้วย

วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องของเทศบาลตำบลหนองสอ ในสภาวะวิกฤต
๒. เพื่อให้เทศบาลตำบลหนองสอมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ที่เกิดขึ้น
๓. เพื่อลดผลกระทบจากการชะงักในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการประชาชนของเทศบาลตำบลหนองสอ
๔. เพื่อบรรเทาความเสียหายให้อยู่ในสภาพที่ยอมรับได้ และลดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น
๕. เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเทศบาลตำบลหนองสอมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของเทศบาลตำบลหนองสอแม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรงและส่งผลกระทบต่อการทำงานของเทศบาลตำบลหนองสอต้องหยุดชะงัก

เกณฑ์ที่ใช้การระบุและประเมินความเสี่ยง

๑.แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑. ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณาทั้งปัจจัย ทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นสายลักษณะอักษร เพื่อหารือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการความเสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มี ผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาสซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งในกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการ ดำเนินงานต่อไปทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้งโดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และสามารถลดความ เสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง

๑) **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk :S)** หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อทิศทาง หรือ ภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจากการเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ใช้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการกระบวนการ ตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานและนำไปปฏิบัติ ไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

๒) **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk :O)** หมายถึง ความเสี่ยงจากกระบวนการ ทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิผลเนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มี คุณภาพ การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

๓) **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)** หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและการ ดำเนินการงานทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง การรับเงินไม่ถูกต้อง งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับ สถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียงจนกระทบการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุ เป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงาน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงินได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และไม่ทันต่อสถานการณ์ ซึ่งส่งผลต่อการตัดสินใจทาง การเงิน หรือการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาด ส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินขององค์กร เป็นต้น

๔) **ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Legal Risks:L)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจาก การละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การไม่ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

๕) **ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks: T)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจาก เทคโนโลยีสารสนเทศ

๖) **ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks : R)** หมายถึง ความเสี่ยงที่ ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

/๕) ความเสี่ยง...

๕) ความเสี่ยงด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน(Fraud Risk Assessment : Fr) หมายถึง ความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจจะก่อให้เกิดการทุจริต

เทศบาลตำบลตัวอย่าง มีการประเมินความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบซึ่งโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงและผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง รวมถึงขอบเขตระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ เมื่อทำการประเมินแล้ว จึงนำมาวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงหรือจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน และพิจารณากำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ละความเสี่ยงให้เหมาะสมและยอมรับได้

๒.การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยง

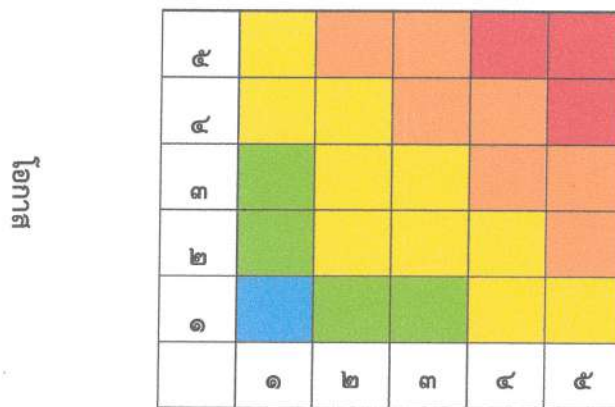
คะแนน	ระดับความเสี่ยง	คำอธิบาย
๑	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : Le)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นหรือมีเพียงเล็กน้อย (น้อยกว่า ร้อยละ ๒๐)
๒	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : Lo)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยครั้ง (ร้อยละ ๒๑ - ๔๐)
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นบางครั้ง (ร้อยละ ๔๑ - ๖๐)
๔	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง (ร้อยละ ๖๑ - ๘๐)
๕	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นทุกครั้งหรือเกือบทุกครั้ง (มากกว่า ร้อยละ ๘๐)

๓.การวิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยง

คะแนน	ระดับความเสี่ยง	คำอธิบาย
๑	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : Le)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน น้อยกว่า ๑๐๐,๐๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ต่ำกว่าร้อยละ ๒๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ น้อยที่สุด หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน น้อยที่สุด
๒	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : Lo)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๑๐๐,๐๐๑ - ๓๐๐,๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ระหว่าง ร้อยละ ๒๐ - ๔๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ น้อย หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน น้อย
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๓๐๐,๐๐๑ - ๕๐๐,๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ระหว่าง ร้อยละ ๔๐ - ๖๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ ปานกลาง หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน ปานกลาง
๔	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๕๐๐,๐๐๑ - ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ระหว่าง ร้อยละ ๖๐ - ๘๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ สูง หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน สูง
๕	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๑,๐๐๐,๐๐๑ บาท ขึ้นไป หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ มากกว่า ร้อยละ ๘๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ สูงมาก หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน สูงมาก

๔.เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง



ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส X ผลกระทบ)	เขตสี (zone)
ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง 
ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	ส้ม 
ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	เหลือง 
ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : Le)	๒ - ๓ คะแนน	เขียว 
ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : Lo)	๑ คะแนน	ฟ้า 



ผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับความรุนแรง

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง ตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด กำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว

ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การจัดการความเสี่ยงโดยการลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยง ๔ วิธี ประกอบด้วย การยอมรับความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การลด/ควบคุมความเสี่ยง

การกำหนดรหัสความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	<p>รหัส โดยรหัสนี้จะอยู่ในรูปแบบ A-BB-CC-D-EE</p> <p>A : อ้างอิงตามลำดับยุทธศาสตร์ที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น/ภารกิจที่ได้รับมอบหมาย อื่น ๆ (หากไม่สามารถระบุยุทธศาสตร์ได้ เช่น งานประจำด้านอื่น ๆ ให้กำหนดรหัสเลขลำดับถัดจากยุทธศาสตร์สุดท้าย)</p> <p>BB : อ้างอิงตามลำดับโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>CC : ระบุรหัสสองตัวท้ายของเลขบันทึกหนังสือ กอง สำนัก</p> <p>D : ระบุอักษรย่อประเภทของความเสี่ยง</p> <p>EE : ลำดับของปัจจัยความเสี่ยง (๐๑ ความเสี่ยงภายใน , ๐๒ ความเสี่ยงภายนอก)</p>
----------------	---

ส่วนที่ ๔
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลหนองสอ

- แบบ บส.๑ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี) เทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
- แบบ บส.๒ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
- แบบ บส.๓ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
- แบบ บส.๔ รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
- แบบ บส.๕ รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลหนองสอ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เทศบาลตำบลหนองสอ ตำบลลำปาว อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒-๐๑-๐๑-๐-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตคน สังคม และความมั่นคง ภายใน	โครงการช่วยเหลือ ป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อให้ช่วยเหลือป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยสำหรับ ประชาชนที่ประสบภัยใน ด้านสาธารณภัยต่างๆ	ร้อยละ ๑๐๐ ของประชาชน ผู้ประสบภัยในด้านสาธารณ ภัยได้รับการดูแลและ ช่วยเหลือป้องกัน	ประชาชน ผู้ประสบภัยได้รับ การบรรเทา ช่วยเหลือให้ดีขึ้น
๒-๐๒-๐๕-๐-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตคน สังคม และความมั่นคง ภายใน	โครงการส่งเสริม กิจกรรมโรงเรียน ผู้สูงอายุ	๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่ หลากหลาย ทั้งเวที แลกเปลี่ยนพบปะพูดคุย การ ให้ความรู้ กิจกรรมสันตนา การ การฝึกอาชีพ และสืบ สานภูมิปัญญาชนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมและเป็น แหล่งเรียนรู้	๑.ผู้สูงอายุมีความเข้าใจ กระบวนการและขั้นตอน การดำเนินงานโครงการ โรงเรียนผู้สูงอายุ ร้อยละ ๘๐ ๒.ผู้สูงอายุทราบและเข้าใจ ถึงสิทธิและประโยชน์จาก โรงเรียนผู้สูงอายุ ร้อยละ ๘๐	๑.ผู้สูงอายุในเขต พื้นที่เทศบาล ตำบลหนองสอมี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

รหัส ความเสียหาย	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒-๐๖-๐๔-๐-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตคน สังคม และความมั่นคงภายใน	โครงการแข่งขันกีฬา เทศบาลตำบลหนองสอ ด้านยาเสพติด	๑๕,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมและสร้าง ความสามัคคีของเด็ก เยาวชนและประชาชนใน พื้นที่ได้แข่งขันกีฬาใช้เวลา ว่างให้เกิดประโยชน์และมี สุขภาพร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์ห่างไกลยาเสพติด	-ร้อยละ ๕๐ ของเด็ก เยาวชนและ ประชาชนในพื้นที่ เข้าร่วมกิจกรรมมี ทักษะทางด้านกีฬา และมีสุขภาพ ร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์ห่างไกลยา เสพติด	-เด็กเยาวชนและ ประชาชนในพื้นที่ได้ เข้าร่วมกิจกรรม แข่งขันกีฬาใช้เวลว่าง ให้เกิดประโยชน์และมี สุขภาพร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์ ห่างไกลยาเสพติด
๑-๑๔-๐๓-๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ ที่ ๑๐ บ้านป่ากล้วย (ถนนสายหมู่ที่ ๑๑ บ้าน โนนสมบูรณ์) ตำบลลำ ปาว อำเภอเมือง กาฬสินธุ์ จังหวัด กาฬสินธุ์	๒,๑๖๘,๕๐๐	เพื่อความปลอดภัยสะดวก ต่อการคมนาคม การ สัญจร ไป-มา และการขน ถ่ายพืชผลทางการเกษตร	๑.มีแผนการ ปฏิบัติงานเพื่อให้ เป็นตามแผนงาน ที่ตั้งไว้ ๒.ประชาชนได้รับ ความปลอดภัยและ สะดวกในการสัญจร ไปมา ร้อยละ ๘๐ ถนนมีคุณภาพได้ มาตรฐานตามที่ เทศบาลกำหนด	ปริมาณงาน กว้าง ๕ เมตรยาว ๗๔๕ เมตร หนา ๐.๑๑๕ เมตร ลูกรังไหลทางกว้าง ข้างละ ๐-๐.๕๐ เมตร หรือมีพื้นที่ผิวจราจร ไม่น้อยกว่า ๓,๗๒๕ ตารางเมตร

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๕-๕-๐๖-๓-๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา ด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ	โครงการจัดการขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูลและน้ำเสียอย่าง ยั่งยืน	๒๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนา ประสิทธิภาพการจัด ขยะและลดปริมาณ ขยะ สิ่งปฏิกูล และน้ำ เสียภายในชุมชนโดย ให้ประชาชนมีส่วนร่วม	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม/ อบรม มีความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดการ ขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย	ปริมาณขยะภายใน ครัวเรือนและชุมชน ลดลงและชุมชนมี สภาพแวดล้อมที่น่าอยู่
๕-๐๔-๐๖-๓- ๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา ด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ	โครงการป้องกันและควบคุม โรคใช้เลือดออก	๒๐,๐๐๐	๑. เพื่อควบคุมและ ป้องกันโรค ใช้เลือดออก ๒. เพื่อลดอัตราป่วย ด้วยโรคใช้เลือดออก ของประชาชนและเด็ก ในพื้นที่รับผิดชอบ เทศบาลตำบลหนองสอ ๓. เพื่อรณรงค์ให้ ประชาชนตระหนักถึง ความสำคัญของปัญหา โรคใช้เลือดออก	ร้อยละ ๓๐ ของ ประชาชนรู้จัก ป้องกันและควบคุม โรคใช้เลือดออก	ไม่มีผู้ป่วยโรค ใช้เลือดออกในพื้นที่ เทศบาลตำบลหนอง สอ โดยดำเนินการ บริการพร้อมออกวัน และใส่ทรายอะเบท ทำลายแหล่งเพาะพันธุ์ ยุงลาย จำนวน ๑๔ หมู่บ้าน/วัด/สำนัก สงฆ์/ส่วนราชการ ใน เขตพื้นที่รับผิดชอบ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	-	การปฏิบัติงานด้านงาน การเงินบัญชี งานพัสดุ งาน จัดเก็บรายได้ ในระบบบัญชี คอมพิวเตอร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น (e- LAAS)	-	เพื่อให้การปฏิบัติงาน ในระบบบัญชี คอมพิวเตอร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น (e-LAAS) ปฏิบัติงานครบทุก ระบบ ด้วยความ ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน ตามระเบียบและ หนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้อง	ปฏิบัติงานในระบบ บัญชีคอมพิวเตอร์ ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น (e-LAAS) ปฏิบัติงาน ครบทุกระบบ ด้วย ความถูกต้อง เป็น ปัจจุบัน ตาม ระเบียบและหนังสือ สั่งการที่เกี่ยวข้อง ร้อยละ ๑๐๐	มีการปฏิบัติงานใน ระบบบัญชี คอมพิวเตอร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น (e-LAAS) อย่างมี ประสิทธิภาพ

ลายมือชื่อ



(นายจตุรพล อุ่นสัตรูย์)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ

๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙

เทศบาลตำบลหนองสอ ตำบลลำปาว อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒-๐๑- ๐๑-0-๐๑	โครงการช่วยเหลือ ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	เพื่อให้ช่วยเหลือป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยสำหรับ ประชาชนที่ประสบภัยในด้าน สาธารณภัยต่างๆ	นายวัชรวุฒิ ไชยชนะนิต เจ้าพนักงาน ป้องกันและ บรรเทาสา ธารณภัย	ความเสี่ยง การช่วยเหลือประชาชนมีหลาย ขั้นตอนทำให้มีการบริการ ช่วยเหลือประชาชนล่าช้า	ด้านการ ดำเนินงาน	๔	๔	๑๖ (สูง)	ลดความ เสี่ยง
๒-๐๒- ๐๕-0-๐๒	โครงการส่งเสริม กิจกรรมโรงเรียน ผู้สูงอายุ	เพื่อส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่ หลากหลาย ทั้งเวทีแลกเปลี่ยน พบปะพูดคุย การให้ความรู้ กิจกรรมสันทนาการ การฝึก อาชีพ และสืบสานภูมิปัญญา ขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมและเป็นแหล่งเรียนรู้	กอง สวัสดิการ สังคม	๑.ผู้สูงอายุบางส่วนไม่เข้าใจ กระบวนการและขั้นตอนการ ดำเนินงานของโรงเรียนผู้สูงอายุที่ เพียงพอซึ่งอาจจะส่งผลให้การ ดำเนินงานไม่บรรลุตาม วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ๒.ผู้สูงอายุไม่ทราบถึงสิทธิ ประโยชน์หรือความสำคัญของการ เข้าร่วมโครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ	ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๓	๙ (ปาน กลาง)	๑.ลด ผลกระทบ ของความ เสี่ยง ๒.ลด โอกาสของ ความเสี่ยง

แบบ ปส. ๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒-๐๖- ๐๔-๐-๐๒	โครงการแข่งขัน กีฬาเทศบาลตำบล หนองสอตำบลยา เสพติด	-เพื่อส่งเสริมและสร้างควม สามัคคีของเด็กเยาวชนและ ประชาชนในพื้นที่ได้แข่งขัน กีฬาใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ และมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์ห่างไกลยาเสพติด	กองการศึกษา	ความเสี่ยง -ผู้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาไม่ ครบถ้วนตามกลุ่มเป้าหมายที่ กำหนด	○	๔	๓	๑๒ (สูง)	ลดความ เสี่ยง
๑-๑๔- ๐๓-๐๑	โครงการก่อสร้าง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก หมู่ที่ ๑๐ บ้านป่ากล้วย (ถนน-สายหมู่ที่ ๑๑ บ้านเนินสมบูรณ) ตำบลลำบัว อำเภอเมือง กาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์	เพื่อความปลอดภัยสะดวกต่อ การคมนาคม การสัญจร ไป-มา และการขนถ่ายพืชผล ทางการเกษตร	กองช่าง	โครงการก่อสร้างมีจำนวนมาก ทำให้การดำเนินงานตาม โครงการไม่แล้วเสร็จตาม แผนงานที่กำหนด	○	๒	๓	๖ (ปาน กลาง)	การ ยอมรับ ความเสี่ยง

แบบ บส. ๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕-๕-๐๖- ๓-๐๒	โครงการจัดการ ขยะมูลฝอยและสิ่ง ปฏิกูลและน้ำเสีย อย่างยั่งยืน	เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการ กำจัดขยะและลดปริมาณขยะ สิ่งปฏิกูล และน้ำเสียภายใน ชุมชนโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วม ร่วม	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ความเสี่ยง ประชาชนส่วนน้อยให้ความ ร่วมมือในการคัดแยกขยะตั้งแต่ ครัวเรือน	๓	๓	๔	๑๒ (สูง)	ยอมรับได้ แต่ต้องมี แผน ควบคุม ความเสี่ยง
๕-๐๔- ๐๖-๓-๐๒	โครงการป้องกัน และควบคุมโรค ใช้เลือดออก	๑. เพื่อควบคุมและป้องกันโรค ใช้เลือดออก ๒. เพื่อลดอัตราป่วยด้วยโรค ใช้เลือดออกของประชาชนและ เด็กในพื้นที่รับผิดชอบและ ตำบลหนองสอ ๓. เพื่อรณรงค์ให้ประชาชน ตระหนักถึงความสำคัญของ ปัญหาโรคใช้เลือดออก	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	ความเสี่ยง ประชาชนส่วนน้อยให้ความ ร่วมมือในการดำเนินการ ป้องกันและควบคุมโรค ตาม หลัก ๓ ก ๑๗ ๕ป	๓	๓	๒	๖ (ปาน กลาง)	ยอมรับได้ แต่ต้องมี แผน ควบคุม ความเสี่ยง

แบบ ปส. ๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
	การปฏิบัติงานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS)	เพื่อให้การปฏิบัติงานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS) ปฏิบัติงานครบทุกระบบ ด้วยความถูกต้อง เป็นปัจจุบัน ตามระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	กองคลัง	๑. การใช้งานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS) มีการปรับปรุงระบบใหม่ ทำให้ต้องเรียนรู้โปรแกรมกระบวนการทำงาน ระบบประมวลผลบางขั้นตอนไม่ครบถ้วน และระบบไม่มีความเสถียรเมื่อมีผู้ใช้งานเป็นจำนวนมาก	๑. ความเสี่ยงด้านระบบการทำงาน	๒	๒	๔ (ปานกลาง)	๑. ลดโอกาสของความเสียหาย ๒. ลดผลกระทบของความเสียหาย

ลายมือชื่อ



(นายจตุรพล อุนสัตรูย์)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ

๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙

เทศบาลตำบลหนองสอ ตำบลลำปาว อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบ สนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และกรารายงาน
๒-๐๑- ๐๑-O-๐๑	โครงการ ช่วยเหลือ ป้องกันและ บรรเทาสาธารณ ภัย	การช่วยเหลือประชาชนมี หลายขั้นตอนทำให้มีการ บริการช่วยเหลือประชาชน ล่าช้า	ลดความเสี่ยง	สำนักปลัด นายวิชาวุฒิ ไชยชนะนิต เจ้าพนักงาน ป้องกันและ บรรเทาสา ธารณภัย	๑ ประชาสัมพันธ์ ขั้นตอนการให้ ความช่วยเหลือ ๒ เพิ่มช่องทางการ เข้าถึงบริการให้กับ ประชาชน เช่น เว็บไซต์ แอปพลิเคชัน ไลน์ เฟสบุ๊ค โทรศัพท์มือถือ ๓. จัดทำคู่มือการ ช่วยเหลือ ประชาชนฯ	๑.มีช่องทาง บริการ ประชาชนเพิ่ม มากขึ้นคิดเป็น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ๒.ประชาชน เข้าถึงการ บริการคิดเป็น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ๓.มีบริการบริการ ที่รวดเร็วขึ้น	สำนักปลัด ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙	ตรวจติดตาม ๑ เอกสารหรือ รูปภาพ ประชาสัมพันธ์ ๒ ช่องทางการ บริการ ๓ จำนวนวันที่ ดำเนินงาน

รหัส ความเสียหาย	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบ สนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๒-๐๒- ๐๕-O-๐๒	โครงการ ส่งเสริมกิจกรรม โรงเรียน ผู้สูงอายุ	๑.ผู้สูงอายุบางส่วนไม่เข้าใจ กระบวนการและขั้นตอน การดำเนินงานของโรงเรียน ผู้สูงอายุที่เพียงพอซึ่งอาจจะ ส่งผลให้การดำเนินงานไม่ บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้ง ไว้ ๒.ผู้สูงอายุไม่ทราบถึงสิทธิ ประโยชน์หรือความสำคัญ ของการเข้าร่วมโครงการ โรงเรียนผู้สูงอายุ	๑.ลด ผลกระทบของ ความเสี่ยง ๒.ลดโอกาส ของความเสียหาย	กอง สวัสดิการ สังคม	๑.ประชาสัมพันธ์ ผ่านเสียงตามสาย และช่องทางสื่อ สังคมออนไลน์ของ เทศบาล ๒.ลงพื้นที่เพื่อให้ ความรู้เกี่ยวกับสิทธิ และประโยชน์จาก โรงเรียนผู้สูงอายุ	๑.ผู้สูงอายุมี ความเข้าใจ กระบวนการ และขั้นตอนการ ดำเนินงาน โครงการ โรงเรียน ผู้สูงอายุ ร้อยละ ๘๐ ๒.ผู้สูงอายุ ทราบและเข้าใจ ถึงสิทธิและ ประโยชน์จาก โรงเรียน ผู้สูงอายุ ร้อยละ ๘๐	กอง สวัสดิการ สังคม ต.ค. ๒๕๖๘ - ก.ย. ๒๕๖๙	๑.แบบประเมิน ๒.แบบ สอบถาม

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๒-๐๖- ๐๔-0-๐๒	-โครงการ แข่งขันกีฬา เทศบาลตำบล หนองสอตำบลยา เสพติด	-ผู้เข้าร่วมการแข่งขัน กีฬาไม่ครบถ้วนตาม กลุ่มเป้าหมายที่กำหนด	ลดความเสี่ยง	กอง การศึกษา	-แต่งตั้งคณะทำงาน กิจกรรมประชุม กำหนดรูปแบบ กิจกรรมที่ เหมาะสม	-ร้อยละ ๕๐ ของ เด็ก เยาวชนและ ประชาชนในพื้นที่ เข้าร่วมกิจกรรมมี ทักษะทางด้าน กีฬาและมีสุขภาพ ร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์ห่างไกล ยาเสพติด	กอง การศึกษา ต.ค. ๒๕๖๘ - ก.ย. ๒๕๖๙	-บันทึกรายงานการ จัดกิจกรรม -แบบประเมินความ พึงพอใจและข้อเสนอ แนะของผู้เข้าร่วม กิจกรรม

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑-๑๔- ๐๓-๐๑	โครงการ ก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริม เหล็ก หมู่ที่ ๑๐ บ้าน ปากกล้วย (ถนนสายหมู่ที่ ๑๑ บ้านโนน สมบูรณ์) ตำบลลำบัว อำเภอเมือง กาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์	โครงการก่อสร้างมี จำนวนมากทำให้การ ดำเนินงานตามโครงการ ไม่แล้วเสร็จตามแผนงาน ที่กำหนด	เร่งรัดเจ้าหน้าที่ ที่เกี่ยวข้องทุก ฝ่ายให้ ดำเนินการ จัดทำเอกสาร คำสั่ง/จัดซื้อจัด จ้าง/เพื่อผูกพัน สัญญา	กองช่าง	๑.ตรวจสอบ สถานที่ก่อสร้างที่ ชัดเจน ๒.จัดทำแผนงาน การปฏิบัติงานให้ ชัดเจน	๑.มีแผนการ ปฏิบัติงานเพื่อให้ เป็นตามแผนงาน ที่ตั้งไว้ ๒.ประชาชนได้รับ ความปลอดภัย และสะดวกใน การสัญจรไปมา ร้อยละ ๘๐ ถนน มีคุณภาพดี มาตรฐานตามที่ เทศบาลกำหนด	๑ พ.ย. ๖๘- ๓๐ ก.ย ๖๙	หนังสือสรุปผลการ ดำเนินงาน มีการติดตามและ รายงานผลให้ ผู้บังคับบัญชาทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๕-๕-๐๖-๓-๐๒	โครงการจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลและน้ำเสียอย่างยั่งยืน	ประชาชนส่วนน้อยให้ความร่วมมือในการคัดแยกขยะตั้งแต่ครัวเรือน	ยอมรับได้ แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการขยะตั้งแต่ครัวเรือน -ส่งเสริมการจัดทำธนาคารขยะในชุมชน เพื่อลดปริมาณขยะและสร้างรายได้จากขยะ ทำให้เกิดมีแรงจูงใจในการคัดแยกขยะ	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรม/อบรม มีความเข้าใจเกี่ยวกับการขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย	เม.ย.-ก.ย. ๒๕๖๙	-การรายงานและการประชุมติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง

รหัส ความเสีย	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕-๐๔- ๐๖-๓-๐๒	โครงการป้องกัน และควบคุมโรค ใช้เลือดออก	ประชาชนส่วนน้อยให้ ความร่วมมือในการ ดำเนินการป้องกันและ ควบคุมโรค ตามหลัก ๓ ก ๑๗ ๕๖	ยอมรับได้ แต่ ต้องมีแผน ควบคุมความ เสี่ยง	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑. อบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับการป้องกัน และควบคุมโรค ใช้เลือดออกให้กับ แกนนำชุมชน อสม. และจิตอาสา ๒. ให้เจ้าหน้าที่ อสม. จิตอาสา และแกนนำ ชุมชนให้ความรู้ เกี่ยวกับการใส่ ทรายอะเบทและ พ่นหมอกควันกับ ประชาชนที่ไม่ให้ ความร่วมมือ	มีการดำเนินการ ป้องกันและ ควบคุมโรค ใช้เลือดออก เป็นไปตาม ระเบียบ กฎหมายกำหนด และหลักการ ควบคุมโรคติดต่อ	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม พ.ศ.-ส.ค. ๒๕๖๙	ประเมินกร ปฏิบัติงานเป็นไป ตามแผนการ ดำเนินงานบริการ พ่นหมอกควันและ การใส่ทรายอะเบท ครอบคลุมพื้นที่ใน เขตเทศบาลตำบล หนองสอ -ติดตามข้อมูล ผู้ป่วยโรค ใช้เลือดออกใน พื้นที่

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
	การปฏิบัติงานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS) มีการปรับปรุงระบบใหม่ ทำให้ต้องเรียนรู้โปรแกรมกระบวนการทำงาน ระบบประมวลผลบางขั้นตอนไม่ครบถ้วน และระบบไม่มีความปลอดภัย เมื่อมีผู้ใช้งานเป็นจำนวนมาก	๑. โอกาสของความเสี่ยง ๒. ผลกระทบของความเสี่ยง	๑. ตรวจสอบกระบวนการทำงานทุกขั้นตอน เมื่อระบบมีปัญหาชี้แจงไม่สามารถใช้งานได้มีการติดต่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลระบบดำเนินการแก้ไข ระบบยังสามารถใช้งานได้ตามปกติ หากติดต่อกับเจ้าหน้าที่ไม่ได้จะดำเนินการประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นโดยตรง	กองคลัง	๑. ตรวจสอบกระบวนการทำงานทุกขั้นตอน เมื่อระบบมีปัญหาชี้แจงไม่สามารถใช้งานได้มีการติดต่อให้เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลระบบดำเนินการแก้ไข ระบบยังสามารถใช้งานได้ตามปกติ หากติดต่อกับเจ้าหน้าที่ไม่ได้จะดำเนินการประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นโดยตรง	ปฏิบัติงานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS) ปฏิบัติงานครบถ้วน ด้วยความถูกต้อง เป็นปัจจุบัน ตามระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ร้อยละ ๑๐๐	ต.ค. ๖๘ - ก.ย. ๖๙	ติดตามผลทุก รอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน

ลายมือชื่อ



(นายจตุรพล อุ่นสทิษฐ์)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองสอ


 กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙

